



# Städtische Kliniken Mönchengladbach

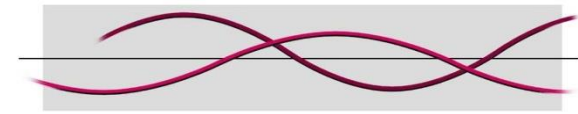
Akademisches Lehr- und Kooperationskrankenhaus  
der RWTH und des Universitätsklinikums Aachen



(Chef-)Arzt, DRGs und der  
so genannte Wettbewerb



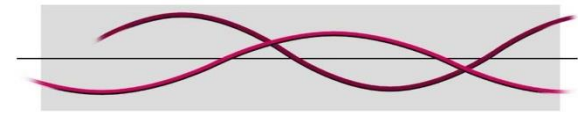
Hor  
ken MG



## Zahlen, Daten, Fakten ...

---

- 537 Betten
- ca. 1.200 Mitarbeiter (170 Ärzte; 550 Pflegekräfte)
- Bettenführende Abteilungen:
  - Zentrum für Kinder- und Jugendmedizin
  - Zentrum für Geriatrie
  - Urologie & Kinderurologie
  - Frauenheilkunde & Geburtshilfe
  - Innere Medizin/Gastroenterologie
  - Kardiologie
  - Allgemein-, Viszeral-, und Endokrine Chirurgie
  - Gefäß- und endovaskuläre Chirurgie
  - Unfall- & Gelenkchirurgie
  - HNO (Belegabteilung)



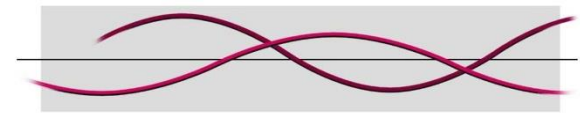
# Zahlen, Daten, Fakten ...

- Fallzahlen 2016:

28.550 stationäre Patienten  
rund 50.000 ambulante Patienten

## Leistungszahlen

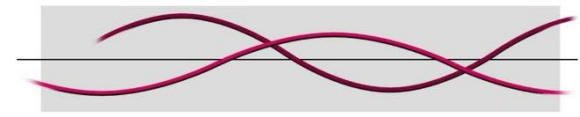
	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Fälle stationär	22.451	22.838	23.310	24.640	24.528	26.052	27.298	28.550
Jahresergebnis	1.200T€	3.600T€	2.400T€	3.900T€	2.100T€	700T€	1.000T€	1.000T€
Umsatzerlös	68 Mio.	72 Mio.	73 Mio.	83 Mio.	86 Mio.	90 Mio.	96 Mio.	100 Mio.
Anlagevermögen	40 Mio.	41 Mio.	48 Mio.	57 Mio.	68 Mio.	71 Mio.	77 Mio.	80 Mio.
Bilanzsumme	64 Mio.	67 Mio.	82 Mio.	82 Mio.	93 Mio.	94 Mio.	96 Mio.	98 Mio.



# Arne Manzeschke

---

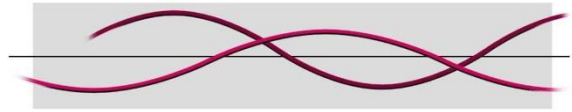
„Lukrative Patienten werden hofiert, weniger lukrative – ´ nicht DRG-relevante ` nach Möglichkeit weitergeleitet.“



# Jens Flintrop, Deutsches Ärzteblatt

---

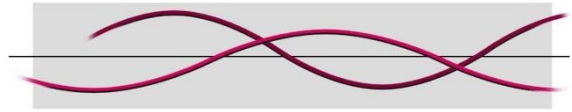
„Die Zeit für eine nicht-funktionale (zwischenmenschliche) Kommunikation ist unter DRG-Bedingungen nicht vorgesehen.“



# Jens Andrea, Ärztekammer Thüringen

---

„Chefärzte haben auch Gestaltungsmöglichkeiten und eine Gestaltungspflicht.“



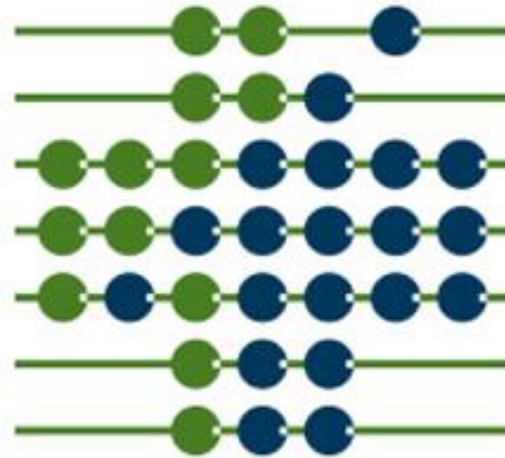
# Kalkulation von Behandlungskosten

## Handbuch zur Anwendung in Krankenhäusern

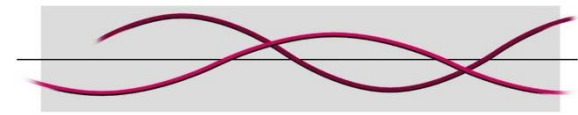
---

Version 4.0

10. Oktober 2016



# InEK



# Beispiel

---

Die Personalkosten der für die Fachabteilung „Allgemeine Chirurgie“ tätigen Ärzte sind einer allgemeinen Kostenstelle der Abteilung zugeordnet. Die Ärzte behandeln die Patienten auf den zu der Abteilung gehörenden Stationen, zweitweise auch auf der Intensivstation, in der chirurgischen Ambulanz, führen Operationen im OP durch und erbringen fallweise Konsile für andere Fachabteilungen. Im Zuge der Personalkostenverrechnung ist die allgemeine Kostenstelle in dem Umfang von den zugeordneten Personalkosten in dem Umfang von den zugeordneten Personalkosten des ärztlichen Dienstes zu entlasten, der ihrem Tätigkeitsanteil in den übrigen Kostenstellen entspricht. Die Kostenstellen im Bereich Normalstation, der Intensivstation, im Leistungsbereich OP und der Patientenaufnahme sind anteilig mit Personalkosten des ärztlichen Dienstes entsprechend der dort erbrachten Tätigkeitszeiten zu belasten.

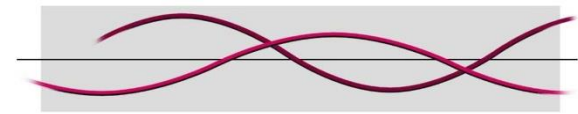




# Verfahren der Personalkosten auf der Grundlage von Tätigkeitszeiten (Beispiel)

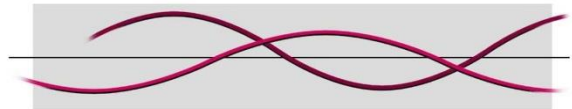
Geschätzte Zeiterfassung in Stunden pro Woche  
(inkl. Tätigkeiten im Bereitschaftsdienst)

Chirurgie	Arzt 1	Arzt 2	Arzt 3	Arzt 4	Arzt 5	Summe	VK	Kosten in GE
Station	23	23	20	10	13	89	1,99	196.413
Ambulanz	11	18	0	27	10	66	1,47	145.089
OP	10	7	20	5	20	62	1,38	136.206
Sonstige KSt.	3	0	4	0	0	7	0,16	15.792
Summe	47	48	44	42	43	224	5	493.500



## Benötigte Daten der Kostenstelle zur Berechnung des Kalkulationssatzes je Bezugsgröße

OP-Bereich	Gemeinkostenkalkulation	
	Personalkosten ärztlicher Dienst	Personalkosten FD/MTD
Leistungsdaten (der Kostenstelle)	Schnitt-Naht-Zeit mit GZF und Rüstzeit	Schnitt-Naht-Zeit/HLM-Zeit mit GZF und Rüstzeit
Kostendaten (der Kostenstelle)	Gesamtkosten ärztlicher Dienst.	Gesamtkosten FD/MTD
Kalkulationssatz	=Gesamtkosten/gesamte Leistungszeit (KoAGrp 1)	=Gesamtkosten/gesamte Leistungszeit (KoAGrp 3)
Erläuterung	GZF = Gleichzeitigkeitsfaktor HLM = Herz-Lungen-Maschine Leistungszeit je Fall = Schnitt-Naht-Zeit*GZF+Rüstzeit Gesamte-Naht-Zeit*GZF + Rüstzeit)	
Besonderheiten	Keine Einbeziehung von Leistungszeiten bei Patienten in belegärztlicher Versorgung	Kostenzurechnung für Kardiotechniker über HLM-Zeit



DRG-Filter  
 MDC:  Hauptdiagnose:  Nebendiagnose:  Prozedur:  Abteilungsart: **Hauptabteilung**

DRG: **F62B: Herzinsuffizienz und Schock ohne äußerst schwere CC oder ohne Dialyse, ohne komplizierende Diagnose, ohne komplizierende Konstellation, mehr als ein Belegungstag**

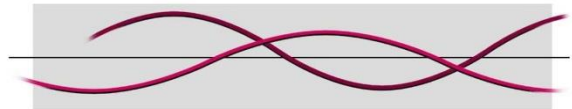
Kennzahlen - F62B

05 MDC 05 Krankheiten und Störungen des Kreislaufsystems Anz. DRGs: 147 N: 379.566

<b>Fallzahl Normallieger</b> 52.482 von MDC: 13,83% von gesamt: 1,95%	<b>Verweildauer</b> Kurzlieger: 4,47% Normallieger: 86,96% Langlieger: 8,57% 1. Tag mit Abschlag: 2 1. Tag mit zusätzlichem Entgelt: 17 Mittlere arithmetische Verweildauer: 8,50 Standardabweichung Verweildauer: 4,00	<b>Geschlecht</b> Anteil (%) Männlich: 45,84% Weiblich: 54,16% Unbestimmt: 0,00%	<b>PCCL</b> 0: 35,51% 1: 22,06% 2: 23,40% 3: 18,04% 4: 0,98% 5: 0,00% 6: 0,00%	<b>Alter (%)</b> <table border="1"> <tr><td>&lt; 28 Tage</td><td>0,00%</td><td>30-39 Jahre</td><td>0,24%</td></tr> <tr><td>28 T.-1 Jahr</td><td>0,02%</td><td>40-49 Jahre</td><td>0,97%</td></tr> <tr><td>1-2 Jahre</td><td>0,00%</td><td>50-54 Jahre</td><td>1,40%</td></tr> <tr><td>3-5 Jahre</td><td>0,00%</td><td>55-59 Jahre</td><td>2,48%</td></tr> <tr><td>6-9 Jahre</td><td>0,00%</td><td>60-64 Jahre</td><td>4,01%</td></tr> <tr><td>10-15 Jahre</td><td>0,01%</td><td>65-74 Jahre</td><td>17,51%</td></tr> <tr><td>16-17 Jahre</td><td>0,00%</td><td>75-79 Jahre</td><td>19,81%</td></tr> <tr><td>18-29 Jahre</td><td>0,13%</td><td>&gt;= 80 Jahre</td><td>53,40%</td></tr> </table>	< 28 Tage	0,00%	30-39 Jahre	0,24%	28 T.-1 Jahr	0,02%	40-49 Jahre	0,97%	1-2 Jahre	0,00%	50-54 Jahre	1,40%	3-5 Jahre	0,00%	55-59 Jahre	2,48%	6-9 Jahre	0,00%	60-64 Jahre	4,01%	10-15 Jahre	0,01%	65-74 Jahre	17,51%	16-17 Jahre	0,00%	75-79 Jahre	19,81%	18-29 Jahre	0,13%	>= 80 Jahre	53,40%
< 28 Tage	0,00%	30-39 Jahre	0,24%																																	
28 T.-1 Jahr	0,02%	40-49 Jahre	0,97%																																	
1-2 Jahre	0,00%	50-54 Jahre	1,40%																																	
3-5 Jahre	0,00%	55-59 Jahre	2,48%																																	
6-9 Jahre	0,00%	60-64 Jahre	4,01%																																	
10-15 Jahre	0,01%	65-74 Jahre	17,51%																																	
16-17 Jahre	0,00%	75-79 Jahre	19,81%																																	
18-29 Jahre	0,13%	>= 80 Jahre	53,40%																																	
<b>Bewertungsrelation</b> 0,885	<b>Fallkosten</b> Arithmetischer Mittelwert: 2.535 Standardabweichung: 1.147																																			

Hauptdiagnosen Nebendiagnosen Prozeduren Kosten

DRG	Kode	Hauptdiagnose-Bezeichnung	Anzahl Fälle	Anteil Fälle
F62B	I50.01	Sekundäre Rechtsherzinsuffizienz	17.685	33,70%
F62B	I50.14	Linksherzinsuffizienz: Mit Beschwerden in Ruhe	17.078	32,54%
F62B	I50.13	Linksherzinsuffizienz: Mit Beschwerden bei leichterer Belastung	11.962	22,79%
F62B	I50.12	Linksherzinsuffizienz: Mit Beschwerden bei stärkerer Belastung	1.824	3,48%
F62B	I11.01	Hypertensive Herzkrankheit mit (kongestiver) Herzinsuffizienz: Mit Angabe einer hypertensiven Krise	1.366	2,60%
F62B	I50.9	Herzinsuffizienz, nicht näher bezeichnet	640	1,22%
F62B	I50.00	Primäre Rechtsherzinsuffizienz	445	0,85%
F62B	I50.19	Linksherzinsuffizienz: Nicht näher bezeichnet	427	0,81%
F62B	I50.11	Linksherzinsuffizienz: Ohne Beschwerden	421	0,80%
F62B	I11.00	Hypertensive Herzkrankheit mit (kongestiver) Herzinsuffizienz: Ohne Angabe einer hypertensiven Krise	368	0,70%



DRG-Filter  
 MDC:  Hauptdiagnose:  Nebendiagnose:  Prozedur:  Abteilungsart: **Hauptabteilung**

DRG: **F62B: Herzinsuffizienz und Schock ohne äußerst schwere CC oder ohne Dialyse, ohne komplizierende Diagnose, ohne komplizierende Konstellation, mehr als ein Belegungstag**

**Kennzahlen - F62B**

05 MDC 05 Krankheiten und Störungen des Kreislaufsystems Anz. DRGs: 147 N: 379.566

<b>Fallzahl Normallieger</b> 52.482 von MDC: 13,83% von gesamt: 1,95%	<b>Verweildauer</b> Kurzlieger: 4,47% Normallieger: 86,96% Langlieger: 8,57% 1. Tag mit Abschlag: 2 1. Tag mit zusätzlichem Entgelt: 17 Mittlere arithmetische Verweildauer: 8,50 Standardabweichung Verweildauer: 4,00	<b>Geschlecht</b> Anteil (%) Männlich: 45,84% Weiblich: 54,16% Unbestimmt: 0,00%	<b>PCCL</b> 0: 35,51% 1: 22,06% 2: 23,40% 3: 18,04% 4: 0,98% 5: 0,00% 6: 0,00%	<b>Alter (%)</b> < 28 Tage: 0,00% 28 T.-1 Jahr: 0,02% 1-2 Jahre: 0,00% 3-5 Jahre: 0,00% 6-9 Jahre: 0,00% 10-15 Jahre: 0,01% 16-17 Jahre: 0,00% 18-29 Jahre: 0,13% 30-39 Jahre: 0,24% 40-49 Jahre: 0,97% 50-54 Jahre: 1,40% 55-59 Jahre: 2,48% 60-64 Jahre: 4,01% 65-74 Jahre: 17,51% 75-79 Jahre: 19,81% >= 80 Jahre: 53,40%
--	--	--	---	--

**Bewertungsrelation**  
0,885

**Fallkosten**  
 Arithmetischer Mittelwert: 2.535  
 Standardabweichung: 1.147

Hauptdiagnosen Nebendiagnosen Prozeduren Kosten

	1	2	3	4a	4b	5	6a	6b	7	8	Summe
01. Normalstation	351,35	637,35	26,20	51,24	4,24		45,64	4,25	167,08	546,23	1.833,58
02. Intensivstation	36,93	70,59	1,27	6,50	0,82		9,92	0,29	13,51	34,68	174,51
04. OP-Bereich	0,31		0,30	0,01		0,02	0,17	0,20	0,18	0,24	1,43
05. Anästhesie	0,30		0,19	0,02			0,06		0,04	0,08	,69
07. Kardiologische Diagnostik / Therapie	4,34		3,21	0,19	0,01	0,04	1,30	3,47	1,24	2,34	16,14
08. Endoskopische Diagnostik / Therapie	8,06		7,77	0,29	0,02	0,03	3,10	0,84	3,36	5,03	28,50
09. Radiologie	20,64		25,20	0,36	0,38	0,01	4,73	13,99	9,14	15,63	90,08
10. Laboratorien	6,02		42,80	1,75	5,88		34,73	24,23	5,34	16,95	137,70
11. Übrige diagnostische und therapeutische Bereiche	74,82	3,04	95,10	2,05	0,01		10,01	3,26	15,55	48,81	252,65
<b>Summe</b>	<b>502,77</b>	<b>710,98</b>	<b>202,04</b>	<b>62,41</b>	<b>11,36</b>	<b>,10</b>	<b>109,66</b>	<b>50,53</b>	<b>215,44</b>	<b>669,99</b>	<b>2.535,28</b>



**G-DRG-Report-Browser 2016**

DRG-Filter: MDC:  Hauptdiagnose:  Nebendiagnose:  Prozedur:  Abteilungsart: **Hauptabteilung**

DRG: **H08B: Laparoskopische Cholezystektomie ohne komplexe Diagnose, ohne komplizierende Konstellation**

**Kennzahlen - H08B**

07 MDC 07 Krankheiten und Störungen an hepatobiliärem System und Pankreas Anz. DRGs: 43 N: 85.511

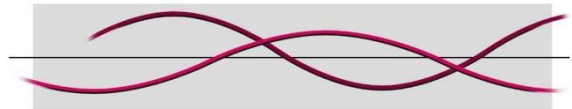
<b>Fallzahl Normallieger</b> 19.722 von MDC: 23,06% von gesamt: 0,73%	<b>Verweildauer</b> Kurzlieger: 0,39% Normallieger: 90,40% Langlieger: 9,21% 1. Tag mit Abschlag: 1 1. Tag mit zusätzlichem Entgelt: 9 Mittlere arithmetische Verweildauer: 4,10 Standardabweichung Verweildauer: 2,00	<b>Geschlecht</b> Anteil (%) Männlich: 31,71% Weiblich: 68,29% Unbestimmt: 0,00%	<b>PCCL</b> 0: 78,13% 1: 12,67% 2: 4,74% 3: 3,71% 4: 0,71% 5: 0,04% 6: 0,00%	<b>Alter (%)</b> < 28 Tage: 0,00% 28 T.-1 Jahr: 0,00% 1-2 Jahre: 0,00% 3-5 Jahre: 0,00% 6-9 Jahre: 0,01% 10-15 Jahre: 0,21% 16-17 Jahre: 0,35% 18-29 Jahre: 9,38% 30-39 Jahre: 13,02% 40-49 Jahre: 18,95% 50-54 Jahre: 11,81% 55-59 Jahre: 10,55% 60-64 Jahre: 9,71% 65-74 Jahre: 15,65% 75-79 Jahre: 6,41% >= 80 Jahre: 3,96%
--	---	--	---	--

**Bewertungsrelation**: 0,914

**Fallkosten**  
 Arithmetischer Mittelwert: 2.620  
 Standardabweichung: 635

Hauptdiagnosen | Nebendiagnosen | Prozeduren | Kosten

DRG	Kode	Hauptdiagnose-Bezeichnung	Anzahl Fälle	Anteil Fälle
H08B	K80.10	Gallenblasenstein mit sonstiger Cholezystitis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	9.189	46,59%
H08B	K80.00	Gallenblasenstein mit akuter Cholezystitis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	4.328	21,95%
H08B	K80.20	Gallenblasenstein ohne Cholezystitis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	4.257	21,59%
H08B	K81.1	Chronische Cholezystitis	608	3,08%
H08B	K81.0	Akute Cholezystitis	564	2,86%
H08B	K80.01	Gallenblasenstein mit akuter Cholezystitis: Mit Gallenwegsobstruktion	126	0,64%
H08B	K82.8	Sonstige näher bezeichnete Krankheiten der Gallenblase	117	0,59%
H08B	K80.40	Gallengangsstein mit Cholezystitis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	100	0,51%
H08B	K80.11	Gallenblasenstein mit sonstiger Cholezystitis: Mit Gallenwegsobstruktion	88	0,45%
H08B	K80.21	Gallenblasenstein ohne Cholezystitis: Mit Gallenwegsobstruktion	88	0,45%
H08B	K82.1	Hydrops der Gallenblase	44	0,22%
H08B	D13.5	Gutartige Neubildung: Extrahepatische Gallengänge und Gallenblase	39	0,20%
H08B	K80.50	Gallengangsstein ohne Cholangitis oder Cholezystitis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	31	0,16%
H08B	K80.51	Gallengangsstein ohne Cholangitis oder Cholezystitis: Mit Gallenwegsobstruktion	29	0,15%
H08B	K81.8	Sonstige Formen der Cholezystitis	22	0,11%
H08B	K82.2	Perforation der Gallenblase	15	0,08%
H08B	K80.30	Gallengangsstein mit Cholangitis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	12	0,06%
H08B	K80.80	Sonstige Cholelithiasis: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	10	0,05%
H08B	K82.4	Cholesteatose der Gallenblase	9	0,05%
H08B	D37.0	Neubildung eines sekundären Gallenwegs: Ohne Angabe einer Gallenwegsobstruktion	9	0,05%



DRG-Filter  
 MDC:  Hauptdiagnose:  Nebendiagnose:  Prozedur:  Abteilungsart: **Hauptabteilung**

DRG: H08B: Laparoskopische Cholezystektomie ohne komplexe Diagnose, ohne komplizierende Konstellation

Kennzahlen - H08B

07 MDC 07 Krankheiten und Störungen an hepatobiliärem System und Pankreas Anz. DRGs: 43 N: 85.511

**Fallzahl Normalliegender**

19.722

von MDC: 23,06%

von gesamt: 0,73%

**Verweildauer**

Kurzlieger: 0,39%

Normalliegender: 90,40%

Langlieger: 9,21%

1. Tag mit Abschlag: 1

1. Tag mit zusätzlichem Entgelt: 9

Mittlere arithmetische Verweildauer: 4,10

Standardabweichung Verweildauer: 2,00

**Geschlecht**

Anteil (%)

Männlich: 31,71%

Weiblich: 68,29%

Unbestimmt: 0,00%

**PCCL**

0: 78,13%

1: 12,67%

2: 4,74%

3: 3,71%

4: 0,71%

5: 0,04%

6: 0,00%

**Alter (%)**

< 28 Tage	0,00%	30-39 Jahre	13,02%
28 T.-1 Jahr	0,00%	40-49 Jahre	18,95%
1-2 Jahre	0,00%	50-54 Jahre	11,81%
3-5 Jahre	0,00%	55-59 Jahre	10,55%
6-9 Jahre	0,01%	60-64 Jahre	9,71%
10-15 Jahre	0,21%	65-74 Jahre	15,65%
16-17 Jahre	0,35%	75-79 Jahre	6,41%
18-29 Jahre	9,38%	>= 80 Jahre	3,96%

**Bewertungsrelation**

0,914

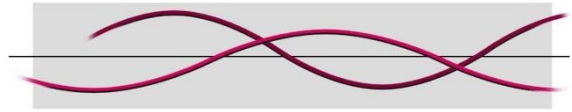
**Fallkosten**

Arithmetischer Mittelwert: 2.620

Standardabweichung: 635

Hauptdiagnosen Nebendiagnosen Prozeduren Kosten

	1	2	3	4a	4b	5	6a	6b	7	8	Summe
01. Normalstation	213,53	303,73	18,75	24,60	1,02		29,17	1,31	98,65	305,54	996,30
02. Intensivstation	3,36	6,55	0,16	0,63	0,08		0,93	0,03	1,24	3,39	16,37
04. OP-Bereich	243,56		197,71	6,74	0,89	2,54	104,18	139,41	111,13	138,91	945,07
05. Anästhesie	187,80		123,96	9,66	0,49		33,52	0,46	23,20	48,04	427,13
07. Kardiologische Diagnostik / Therapie	0,04		0,04				0,02	0,01	0,01	0,03	,15
08. Endoskopische Diagnostik / Therapie	8,78		9,03	0,35	0,02	0,08	3,69	5,98	3,93	5,38	37,24
09. Radiologie	5,82		6,04	0,07	0,03		1,06	3,85	2,38	3,84	23,09
10. Laboratorien	4,86		24,83	1,03	0,28		19,02	28,47	3,27	10,30	92,06
11. Übrige diagnostische und therapeutische Bereiche	26,58	2,26	28,38	0,76			3,45	0,72	5,21	14,96	82,32
<b>Summe</b>	<b>694,33</b>	<b>312,54</b>	<b>408,90</b>	<b>43,84</b>	<b>2,81</b>	<b>2,62</b>	<b>195,04</b>	<b>180,24</b>	<b>249,02</b>	<b>530,39</b>	<b>2.619,73</b>

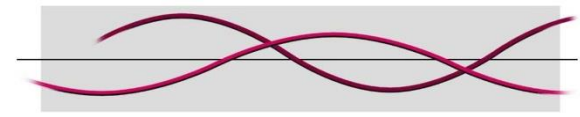


Siebzehntes Hauptgutachten der Monopolkommission gem. § 44 Abs. 1 GWB; 2006/2007

---

„Daher existiert gegenwärtig kein spürbarer Preiswettbewerb auf dem deutschen Krankenhausmarkt.“

„Damit Qualitätswettbewerb im Krankenhausmarkt funktioniert, wäre Transparenz über das Leistungsgeschehen eine wichtige Vorbedingung. ...Qualitätstransparenz allerdings ist in weiten Teilen weder für Fachleute noch für Patienten als relevante Zielgruppe gegeben.“

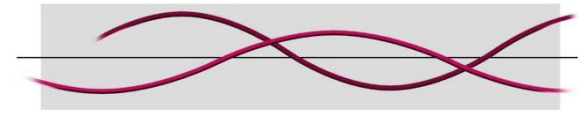


# Jörg F. Debatin

---

„Der Preiswettbewerb findet beinahe ausschließlich im Kosten- bzw. Effizienzbereich statt.“

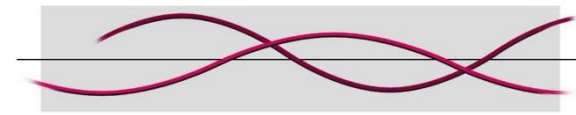




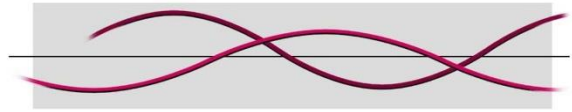
# Mögliche Formen des Wettbewerbs

---

- Den Preiswettbewerb
- Den Qualitätswettbewerb
- Den Innovationswettbewerb
- Den Kosten- und Effizienzwettbewerb



- Schagzeilen:
- „Ärzte greifen zu schnell zum Skalpell“
- „Liegen“ Schwangere mit drohender Frühgeburt zu kurz?
- „Blühender Patientenhandel“
- „Wie verhindert man sinnlose Operationen?“
- „Ärztliche Hilfe als Geschäftsmodell?“
- „Das neue Finanzierungssystem führt dazu, dass Ärzte öfter operieren.“
- Unnötige Ops, blutige Entlassungen: Wie Kliniken und Ärzte Sie krank machen“
- „Unnötige Operationen: Profit vor Patientenwohl“
- „Das lukrative Geschäft mit unnötigen Operationen“



## Ottmar Lindner, Deutsches Ärzteblatt

---

„Der Wettbewerb kennt keine Bremse.  
Bremsen müssen die Ärzte. Niemand sonst  
wird das tun.“



# Städtische Kliniken Mönchengladbach

Akademisches Lehr- und Kooperationskrankenhaus  
der RWTH und des Universitätsklinikums Aachen



Herzlichen Dank für  
Ihre Aufmerksamkeit!